

TUGAS AKHIR

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PEKERJAAN
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN DI
WILAYAH EKS KARESIDENAN SURAKARTA**

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Mencapai Gelas Sarjana
Strata Satu (S1) Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Tunas Pembangunan
Surakarta



Disusun Oleh :

ROFI ANANDSYAH ASYARI WIJAYA

NIM. A0119062

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN (UTP)
SURAKARTA**

2023

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PEKERJAAN
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN DI
WILAYAH EKS KARESIDENAN SURAKARTA**



Disusun Oleh :

ROFI ANANDSYAH ASYARI WIJAYA

NIM. A0119062

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I

(Herman Susila, S.T.,M.T.)

NIDN. 0610097301

Dosen Pembimbing II

(Sumira, S.T.,M.T.)

NIDN. 0611116901

Diketahui Oleh :

Dekan Fakultas Teknik

(Dr. Tri Hartanto, S.T.,M.Sc.)

NIDN. 0628117401

Ketua Program Studi Teknik Sipil

FT.UTP Surakarta

(Herman Susila, S.T.,M.T.)

NIDN. 0610097301



BERITA ACARA SIDANG PENDADARAN TUGAS AKHIR

Pada hari Selasa, 25 Juli 2023 jam 10.00 WIB, Secara langsung, tim penguji tugas akhir Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Tunas Pembangunan, dengan susunan sebagai berikut :

Ketua	: Herman Susila, S.T., M.T.	Dosen Pembimbing I	NIDN: 0620097301
Anggota	: 1 Sumina, S.T., M.T.	Dosen Pembimbing II	NIDN: 0611116901
	2 Gatot Nursetyo, S.T., M.T.	Dosen Penguji I	NIDN: 0620056901
	3 Erni Mulyandari, S.T., M.Eng.	Dosen Penguji II	NIDN: 0613029001

Telah menyelenggarakan sidang pendadaran tugas akhir bagi mahasiswa Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik UTP Surakarta

Nama : Rofi Anandsyah Asyari Wijaya
NIM : A0119062
Judul TA : Analisis Faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Di Wilayah Karesidenan Surakarta

Dengan hasil : (coret yang tidak perlu)

- Lulus tanpa perbaikan
 Lulus dengan perbaikan, harus selesai paling lambat tanggal : 28 juli 2023
 Diizinkan ujian ulang sekali lagi untuk perbaikan nilai
 Tidak lulus, diwajibkan ujian ulang

Demikian berita acara ujian akhir ini dibuat sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa teruji

Rofi Anandsyah Asyari Wijaya

Tim Penguji

Tanda Tangan

Dosen Pembimbing I :

Dosen Pembimbing II :

Dosen Penguji I :

Dosen Penguji II :

Disahkan Ketua Program Studi Teknik Sipil

Herman Susila, S.T., M.T.
NIDN. 0620097301

Diperiksa Ketua Panitia Tugas Akhir

Ir. Dian Arumningsih D.P., M.T.
NIDN. 0624096201

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Form TA 16

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rofi Anandsyah Asyari Wijaya
NIM : A0119062
Program Studi : Teknik Sipil

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir yang saya buat dengan Judul Analisis Faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Di Wilayah Karesidenan Surakarta merupakan hasil karya sendiri dan apabila dikemudian hari ternyata terbukti dinyatakan melakukan plagiasi, maka saya bersedia menerima sangsi berupa apapun.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan tidak ada paksaan dari siapapun.

Surakarta, Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan



(Rofi Anandsyah Asyari. W)
NIM.A0119062

MOTTO

- ❖ “ Pertama-tama, marilah kita melupakan yang tidak berkepentingan”.
(**Annisa.nf**)

- ❖ “ Kalau mau hidup gampang kita hanya perlu mengambil pilihan yang sulit. Karena pilihan sulit inilah yang akan membuat hidup kita gampang dikemudian hari”.
(**Raim Laode**)

- ❖ “ Sesuatu yang diinginkan harus dikejar, bukan ditunggu. Diusahakan, bukan sekedar mengharapkan”.
(**Ade Leonarde**)

PERSEMBAHAN

Dengan segala hormat dan segenap hati yang tulus Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk :

1. Segala puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat dan hidayahnya sehingga penyusunan Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.
2. Bapak (Hasan Asyari Widodo) dan Ibu (Anik Tri Palupi) serta seluruh keluarga saya. Terima kasih atas segala dukungan dan doa yang telah kalian panjatkan untuk saya. Saya melakukan yang terbaik untuk segala kepercayaan yang diberikan. Pencapaian ini adalah persembahan yang saya berikan kepada bapak ibu.
3. Segenap keluarga MAPALA CAKRAWALA yang telah memberikan banyak sekali pengalaman dalam berorganisasi. Di MAPALA CAKRAWALA saya belajar bahwa berfikir dewasa bukan tentang berusaha demi yang terbaik namun juga memikirkan akan adanya resiko atau imbas dari tindakan kita yang mungkin terjadi dikemudian hari.
4. Teman – teman seangkatan Teknik Sipil 2019 Fakultas Teknik Universitas Tunas Pembangunan Surakarta yang telah banyak memberikan dukungan serta bantuan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Di Wilayah Eks Karesidenan Surakarta”. Penyusunan Tugas Akhir ini tidak lepas dari bimbingan dan arahan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak sebagai berikut :

1. Bapak Dr. Tri Hartanto, S.T., M.Sc. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Tunas Pembangunan.
2. Bapak Herman Susila, S.T., M.T. Selaku ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.
3. Bapak Herman Susila, S.T., M.T. Selaku Dosen Pembimbing Akademis.
4. Bapak Herman Susila, S.T., M.T. Selaku Dosen Pembimbing 1 Tugas Akhir.
5. Bapak Sumina, S.T., M.T. Selaku Dosen Pembimbing 2 Tugas Akhir.
6. Segenap keluarga besar Teknik Sipil Universitas Tunas Pembangunan Surakarta semua angkatan khususnya angkatan 2019 terima kasih atas dorongan semangat serta bantuan dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
7. Serta semua pihak yang terkait dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Penyusun menyadari akan segala keterbatasan dan kekurangan baik dari segi penulisan maupun isi Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, Penulis sangat mengharapkan kritik maupun saran dari pembaca. Penulis berharap Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca, khususnya mahasiswa Prodi Teknik Sipil Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.

Surakarta, 20 Maret 2023

Rofi Anandsyah Asyari Wijaya

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Batasan Penelitian	5
1.6 Keaslian Penelitian	5
1.7 Sistematika Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Tinjauan Umum.....	8
2.2 Pengertian Manajemen Konstruksi.....	10
2.3 Fungsi Manajemen Konstruksi.....	11
2.4 Tujuan Manajemen Konstruksi	13
2.5 Aspek Manajemen Konstruksi	14
2.6 Kegagalan Pekerjaan Konstruksi.....	16

2.7 Faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi.....	17
2.8 Pelaku Jasa Konstruksi	18
2.8.1 Kontraktor Pelaksana.....	18
2.8.2 Konsultan Pengawas	19
2.8.3 Pemilik Proyek (<i>Owner</i>)	20
2.9 Siklus Proyek Konstruksi	20
BAB III METEDOLOGI PENELITIAN.....	22
3.1 Metodologi Penelitian	22
3.2 Sampel dan Responden.....	23
3.3 Metode Pemilihan Sampel.....	24
3.4 Variabel Penelitian	25
3.5 Penyusunan dan Pengumpulan Data	30
3.6 Metode Analisis dan Pengolahan Data.....	31
3.7 Metode Penyimpulan Data	33
3.8 Tahapan Penelitian	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Analisis Data Proyek	36
4.1.1 Jenis Konstruksi.....	38
4.1.2 Nilai Pekerjaan.....	38
4.1.3 Instansi Di Proyek.....	39
4.1.4 Sertifikat Tenaga Ahli.....	40
4.1.5 Pengalaman Kerja.....	41
4.1.6 Pendidikan Terakhir.....	42
4.2 Data Kuisisioner.....	43
4.3 Analisis Pembahasan Hasil Kuisisioner.....	48

4.3.1 Hasil Analisis Faktor-faktor Penyebab Kegagalan Konstruksi Pada Proyek Pembangunan	49
4.3.2 Hasil Analisis Dampak yang Timbul Akibat Kegagalan Konstruksi ...	52
4.3.3 Hasil Analisis Tindakan yang Dapat Dilakukan Guna Mencegah Kegagalan Konstruksi.....	54
4.4 Urutan Ranking Skor Hasil Kuisisioner.....	57
4.5 Analisis Faktor Penyebab, Dampak serta Tindakan Yang Dapat Dilakukan Dalam Mencegah Terjadinya Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	68
BAB V KESIMPULAN.....	76
5.1 Kesimpulan.....	76
5.2 Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	xiii
LAMPIRAN.....	xv

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1. Variabel Faktor Penyebab.....	25
Tabel 3. 2. Variabel Dampak	27
Tabel 3. 3. Variabel Tindakan.....	28
Tabel 3. 4. Kelas Kriteria Penilaian	32
Tabel 3. 5. Pengelompokan Nilai Untuk Penarikan Kesimpulan.....	34
Tabel 4 1. Daftar Proyek Yang Ditinjau	36
Tabel 4 2. Jenis Konstruksi Yang Ditinjau	38
Tabel 4 3. Instansi Di Proyek.....	39
Tabel 4 4. Sertifikat Tenaga Ahli	40
Tabel 4 5. Pengalaman Kerja Responden	41
Tabel 4 6 . Tingkat Pendidikan Terakhir Responden.....	42
Tabel 4 7. Hasil Kuisisioner Faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi ...	43
Tabel 4 8. Hasil Kuisisioner Dampak Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	45
Tabel 4 9. Hasil Kuisisioner Tindakan yang Dilakukan Untuk Mencegah Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	46
Tabel 4.10. Hasil Analisis Faktor-faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	50
Tabel 4.11. Hasil Analisi Dampak Kegagalan Pekerjaan Konstruksi.....	53
Tabel 4.12. Hasil Analisis Tindakan Yang Dapat Dilakukan Untuk Mencegah Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	55
Tabel 4 13. Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Planning	58
Tabel 4 14. Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Organizing	59
Tabel 4 15. Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Actuating	60
Tabel 4 16. Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Controlling.....	61
Tabel 4 17. Urutan Skor Variabel Dampak Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	62
Tabel 4 18. Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Planning.....	64
Tabel 4 19. Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Organizing	65
Tabel 4 20. Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Actuating	66
Tabel 4 21. Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Controlling.....	67
Tabel 4.22. Urutan Ranking Variabel Faktor Penyebab Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	68

Tabel 4.23. Urutan Ranking Variabel Dampak Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	71
Tabel 4.24. Urutan Ranking Variabel Tindakan Yang Dapat Dilakukan Dalam Mencegah Kegagalan Pekerjaan Konstruksi.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. GOR Manahan.....	2
Gambar 1. 2. Proyek Gedung Pertemuan Kab. Sukoharjo.....	3
Gambar 3. 1. Bagan Alur Penelitian	35
Gambar 4. 1. Diagram Batang Jenis Proyek	38
Gambar 4. 2. Diagram Batang Nilai Proyek	39
Gambar 4. 3. Diagram Batang Instansi Diproyek	40
Gambar 4. 4. Diagram Batang Sertifikat Tenaga Ahli Responden	41
Gambar 4. 5. Diagram Batang Pengalaman Kerja Responden	42
Gambar 4. 6. Diagram Batang Pendidikan Terakhir Responden	43
Gambar 4. 7. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Planning.....	59
Gambar 4. 8. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Organizing.....	60
Gambar 4. 9. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Actuating	61
Gambar 4. 10. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Faktor Penyebab Kategori Controlling	62
Gambar 4. 11. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Dampak Kegagalan Pekerjaan Konstruksi	63
Gambar 4. 12. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Planning	65
Gambar 4. 13. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Organizing.....	66
Gambar 4. 14. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Actuating.....	67
Gambar 4. 15. Diagram Batang Urutan Skor Variabel Tindakan Kategori Controlling	68

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A. 1 Daftar Perusahaan Responden	xvi
LAMPIRAN A. 2 Lembar Data Kuisisioner	xviii
LAMPIRAN A. 3 Dokumentasi	xix

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PEKERJAAN
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN
DI WILAYAH EKS KARESIDENAN SURAKARTA**

Rofi Anandsyah Asyari Wijaya

NIM. A0119062

ABSTRAK

Pekerjaan konstruksi merupakan bidang usaha yang memiliki resiko yang tinggi seperti kegagalan pekerjaan konstruksi. Kegagalan pekerjaan konstruksi adalah suatu keadaan dimana terjadi penyimpangan hasil pekerjaan konstruksi sehingga tidak sesuai dengan spesifikasi yang direncanakan yang disebabkan oleh proses pengadaan jasa, material atau proses pelaksanaan/pengawasan suatu proyek konstruksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor penyebab, dampak yang timbul, dan tindakan yang dapat dilakukan untuk mencegah terjadinya kegagalan pekerjaan konstruksi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, yaitu metode penelitian yang bertujuan untuk menjelaskan pendapat, sifat masalah, dan merumuskan teori yang ada. Hasil penelitian ini berasal dari penyebaran kuesioner kepada 30 responden di lingkup Karesidenan Surakarta. Penentuan sampel dilakukan dengan menggunakan metode *Random Sampling* yaitu teknik pengambilan sampel probabilitas dimana setiap orang di populasi memiliki kesempatan yang sama untuk memilih.. Data hasil kuesioner diolah dengan menggunakan rumus IKR (Indeks Kepentingan Relatif) untuk mendapatkan nilai atau bobot suatu variabel. Hasil penelitian menunjukkan: (a).Variabel faktor penyebab kegagalan pekerjaan konstruksi yang sangat berpengaruh dengan tiga nilai ranking tertinggi adalah sebagai berikut : pertama, Terjadinya kesalahan dalam memahami atau membaca gambar kerja dengan nilai rata-rata 3,667 dan nilai IKR 0,917. Kedua, Adanya kesalahan pengukuran sehingga terjadi perbedaan antara gambar rencana dengan realisasi dilapangan. Dengan nilai rata-rata 3,500 dan nilai IKR 0,875. Ketiga, Adanya pembebanan lebih kepada pekerjaan yang tidak sesuai dengan tanggungjawab seharusnya. Dengan nilai rata-rata 3,433 dan nilai IKR 0,858. (b).Variabel dampak kegagalan pekerjaan konstruksi yang sangat berpengaruh dengan tiga nilai ranking tertinggi adalah sebagai berikut : pertama, Penurunan nilai bangunan dengan nilai rata-rata 3,647 dan nilai IKR 0,867. Kedua, Penyedia Jasa mendapatkan black list atas pekerjaan yang kurang baik. Dengan nilai rata-rata 3,400 dan nilai IKR 0,850. Ketiga, Harus melakukan kembali lelang pekerjaan jika terjadi pemutusan kontrak pekerjaan. Dengan nilai rata-rata 3,300 dan nilai IKR 0,825. (c).Variabel pencegahan kegagalan pekerjaan konstruksi yang sangat berpengaruh dengan tiga nilai ranking tertinggi adalah sebagai berikut : pertama, Penempatan tenaga ahli sesuai dengan jadwal kerja atau keahliannya dengan nilai rata-rata 3,700 dan nilai IKR 0,925. Kedua, Menjalin komunikasi dan kerjasama antara konsultan pengawas dengan kontraktor pelaksana. Dengan nilai rata-rata 3,633 dan nilai IKR 0,908. Ketiga, Konsultan pengawas lebih tegas dan teliti dalam pengawasn pekerjaan yang dilakukan guna pekerjaan sesuai rencana. Dengan nilai rata-rata 3,500 dan nilai IKR 0,875.

Kata Kunci : Kegagalan pekerjaan konstruksi, Responden, IKR.

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KEGAGALAN PEKERJAAN
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN
DI WILAYAH KARESIDENAN SURAKARTA**

Rofi Anandsyah Asyari Wijaya

NIM. A0119062

ABSTRACT

Construction work is a business sector that has a high risk, such as the failure of construction work. Construction work failure is a condition where there is a deviation from the results of construction work so that it does not comply with the planned specifications caused by the process of procuring services, materials or the process of implementing/supervising a construction project. This study aims to determine the causes, impacts that arise, and actions that can be taken to prevent construction work failures. This study uses a quantitative descriptive method, which is a research method that aims to explain opinions, the nature of the problem, and formulate existing theories. The results of this study came from distributing questionnaires to 30 respondents in the Surakarta Residency. Determination of the sample was carried out using the Random Sampling method, which is a probability sampling technique where everyone in the population has the same opportunity to choose. The results of the study showed: (a). The variable factors causing construction work failure that were very influential with the three highest ranking values were as follows: first, there was an error in understanding or reading the working drawings with an average value of 3.667 and an IKR value of 0.917. Second, there is a measurement error resulting in a discrepancy between the plan drawing and the realization in the field. With an average value of 3.500 and an IKR value of 0.875. Third, there is more burden on work that is not in accordance with the responsibilities it should have. With an average value of 3.433 and an IKR value of 0.858. (b). The impact variables of construction work failure which are very influential with the three highest ranking values are as follows: first, the decrease in building value with an average value of 3.647 and an IKR value of 0.867. Second, Service Providers get blacklisted for bad work. With an average value of 3.400 and an IKR value of 0.850. Third, must re-do the job auction in the event of termination of the work contract. With an average value of 3.300 and an IKR value of 0.825. (c). The construction work failure prevention variables that are very influential with the three highest ranking values are as follows: first, Placement of experts according to work schedules or expertise with an average value of 3.700 and an IKR value of 0.925. Second, establish communication and cooperation between the supervisory consultant and the implementing contractor. With an average value of 3.633 and an IKR value of 0.908. Third, the supervising consultant is more assertive and thorough in supervising the work carried out so that the work is according to plan. With an average value of 3.500 and an IKR value of 0.875.

Keywords : *Construction Work Failure, Respondents, IKR.*