

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN EVALUASI  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN  
STANDAR BIAYA SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi Kasus di Pemerintah Daerah Kabupaten Wonogiri)**

**SKRIPSI**



Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan  
S u r a k a r t a

**Disusun Oleh**

**NIKEN DWI LESTARI**

**NIM : C0117 067**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN  
S U R A K A R T A**

**2019**

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN EVALUASI  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN  
STANDAR BIAYA SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi Kasus di Pemerintah Daerah Kabupaten Wonogiri)**

**SKRIPSI**



Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi  
Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan  
S u r a k a r t a

**Disusun Oleh**

**NIKEN DWI LESTARI**

**NIM : C0117 067**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN  
S U R A K A R T A**

**2019**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Surakarta, ..... 2019

Diterima dengan baik  
Untuk dipertahankan

**Pembimbing II**



**( Dra. Tuti Edianti, MM )**

**Pembimbing I**



**( Drs. Suyanto, MM )**

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN EVALUASI  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN  
STANDAR BIAYA SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi Kasus di Pemerintah Daerah Kabupaten Wonogiri)**

Oleh :

**NIKEN DWI LESTARI  
C 0117067**

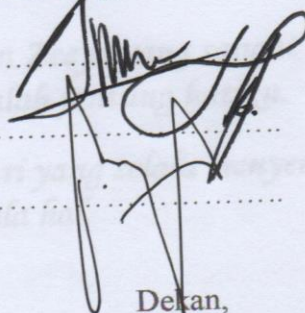
Telah dipertahankan dan diterima baik sebagai syarat memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan  
Surakarta

Surakarta, ..... 2019

Penguji :

1. Drs. Agus Purwanto, M.Si ( Ketua )
2. Dra. Sri Wijastuti, MM ( Sekretaris )
3. Drs. Suyamto, MM ( Anggota )

Tanda tangan



Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan Surakarta



(Drs. Trio Handoko, M.M)

## ***Motto:***

- Dengan cinta semua jadi berharga.

## **Persembahan:**

1. *Kedua orang tua'ku yang telah mengasuh, mengasah dan mengasahi aku.*
2. *Mas Daryanto suami'ku yang sepenuhnya memotivasi dan mendukung dalam masa depanku.*
3. *Mahesa dan Zeeya yang sangat aku sayangi, mereka adalah jantung hatiku.*
4. *Ibu Sulastri yang selalu menyemangati dalam segala hal.*

## KATA PENGANTAR

Puji yukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME atas segala rahmat yang dilimpahkan kepada penulis, sehingga penyusunan skripsi yang berjudul: ” **Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Evaluasi Anggaran terhadap Kinerja Organisasi dengan Standar Biaya Sebagai Variabel Moderating (Studi Kasus di Pemerintah Daerah Kabupaten Wonogiri)**” ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam selalu terlantunkan kepada Rosul tercinta Nabi Muhammad SAW, semoga syafaatnya selalu melimpah kepada kita semua. Amiin.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis banyak menemukan hambatan ataupun kesulitan, namun berkat bantuan dari berbagai pihak dan tentunya rakhmat Tuhan YME, akhirnya penulis dapat mengatasinya. Maka penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada Yang Terhormat:

1. Prof. Dr. Ir. Tresna Priyana Soemardi, SE, MS. selaku Rektor Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.
2. Drs. Trio Handoko, M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.
3. Drs. Suyamto, M.M, selaku pembimbing utama yang telah memberi bimbingan-bimbingan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Dra. Hj. Tuti Ediati, M.M, selaku pembimbing pendamping yang telah berkenan meluangkan waktu untuk member bimbingan dan petunjuk kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bp Endrijo Rahardjo, S.Sos, M.M, selaku Camat Jatisrono Kabupaten Wonogiri yang telah memberikan kesempatan pada peneliti untuk menempuh pendidikan lebih lanjut.
6. Pemerintah Daerah Kabupaten Wonogiri yang telah memberi saya ijin untuk meneliti dengan cara membagikan kuesioner.

7. Bapak/Ibu Dosen beserta seluruh staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan Surakarta yang telah membantu dalam urusan surat menyurat dan perijinan serta bantuannya selama kuliah.
8. Teman-teman perencanaan kecamatan di Kabupaten Wonogiri.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulisan secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik mengenai materi, sistematika penulisannya maupun cara-cara pembahasannya karena terbatasnya pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang sifatnya membangun guna melengkapi kekurangan yang ada dalam skripsi ini akan selalu penulis terima dengan senang hati

Surakarta,..... 2019  
penulis,

## ABSTRAKSI

**Niken Dwi Lestari.** NIM C. 0117 067. Judul: **PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN EVALUASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN STANDAR BIAYA SEBAGAI VARIABEL MODERATING (STUDI KASUS DI PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN WONOGIRI).** Skripsi. Surakarta: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan (UTP). Juli, 2019.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) Untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran terhadap kinerja organisasi (2). Untuk mengetahui pengaruh evaluasi anggaran terhadap kinerja organisasi (3). Untuk mengetahui standar biaya memoderasi perencanaan anggaran dan evaluasi anggaran terhadap kinerja organisasi.

Penelitian ini dilakukan di pemerintahan kabupaten Wonogiri. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Pegawai Satuan Kerja Perangkat daerah (SKPD) Kabupaten Wonogiri. Sampel diambil masing-masing SKPD 2 pegawai, jadi jumlah sampel ada 52 pegawai.

Hasil penelitian disimpulkan bahwa ada pengaruh secara parsial dan simultan antara perencanaan, dan evaluasi anggaran terhadap kinerja organisasi. Variabel standar biaya sebagai variabel pemoderasi ternyata dapat memperkuat hubungan antara perencanaan anggaran dengan kinerja organisasi, namun pada evaluasi anggaran variabel standar biaya tidak signifikan memperkuat atau memperlemah hubungan antara evaluasi anggaran dengan kinerja organisasi.

Kata kunci: Perencanaan dan Evaluasi Anggaran, Kinerja Organisasi, Standar Biaya,



## ABSTRACT

Niken Dwi Lestari. NIM C. 0117 067. Title: **INFLUENCE OF BUDGET PLANNING AND EVALUATION OF ORGANIZATIONAL PERFORMANCE WITH COST STANDARDS AS MODERATING VARIABLES (CASE STUDY IN THE REGIONAL GOVERNMENT OF WONOGIRI DISTRICT)**. Thesis. Surakarta: Faculty of Economics and Business Tunas Pembangunan University (UTP). July, 2019.

The objectives of this study are: (1) To determine the effect of budget planning on organizational performance (2). To determine the effect of budget evaluation on organizational performance (3). To find out the cost standard to moderate budget planning and budget evaluation on organizational performance.

This research was conducted in the Wonogiri district government. The population in this study were all employees of the Wonogiri District Regional Work Unit (SKPD). Each sample was taken by 2 SKPD employees, so there were 52 employees in the sample..

The results of the study concluded that there was a partial and simultaneous influence between planning and budget evaluation on organizational performance. The standard cost variable as a modifying variable turns out to be able to strengthen the relationship between budget planning and organizational performance, but in budget evaluation it turns out that standard cost variables do not significantly strengthen or weaken the relationship between budget evaluation and organizational performance.

Keywords: Budget Planning and Evaluation, Organizational Performance, Standards Cost,

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAKSI .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. LatarBelakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian.....	3
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS.....	5
A. Kajian Teori.....	5
1. Manajemen Keuangan .....	5
2. Teori Keagenan .....	7
3. <i>Goal Setting Theory</i> .....	8
4. Kinerja Organisasi .....	9
5. Perencanaan Anggaran.....	10
6. Evaluasi Anggaran.....	12
7. Standar Biaya .....	13
8. <b>Penelitian Terdahulu Yang Relevan</b> .....	15
B. Kerangka Pemikiran.....	15
C. Hipotesis.....	16

BAB III METODE PENELITIAN .....	17
A. RuangLingkupPenelitian.....	17
B. Populasi dan Sampel.....	17
C. Jenis dan Data Sumber.....	18
D. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	18
E. Teknik Pengumpulan Data.....	20
F. Teknik Analisis Data .....	21
BAB IV :HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....	26
A..... Desk	
ripsi Objek Penelitian .....	26
B..... Desk	
ripsi Responden .....	33
C..... Hasil	
Uji Instrumen Penelitian .....	36
D..... Hasil	
Analisis Data .....	38
E..... Pemb	
ahasan .....	46
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	50
A. Kesimpulan .....	50
B. Saran .....	50
DAFTAR PUSTAKA .....	52
LAMPIRAN .....	55

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Komposisi Penduduk Menurut Mata Pencarharian di Kabupaten Wonogiri Tahun 2019 .....	28
Tabel IV.2 Distribusi Penduduk Menurut Pendidikan di Kabupaten Wonogiri Tahun 2019 .....	29
Tabel IV.3 Sarana Pendidikan Yang Ada di Kabupaten Wonogiri 2019	30
Tabel IV.4. Hasil Pengumpulan Data .....	33
Tabel IV .5. Distribusi Responden Berdasarkan Umur .....	34
Tabel IV.6 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	34
Tabel IV.7. Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	35
Tabel IV.8. Distribusi Responden Berdasarkan Masa Bekerja.....	35
Tabel IV.9. Hasil Pengujian Validitas .....	37
Tabel IV.10. Hasil Uji Reliabilitas .....	38
Tabel IV.11. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	39
Tabel IV.12. Hasil Uji Multikolonieritas .....	40
Tabel IV.13. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	41
Tabel IV.14. Hasil Analisis Regresi Linier .....	43
Tabel IV.15. Hasil Uji F-Uji Simultan .....	44
Tabel IV.16. Hasil Analisis Regresi Moderasi .....	45

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Proses Perencanaan .....	12
Gambar 2. Kerangka Pemikiran .....	16
Gambar 3. Uji Heterokedastisitas .....	41
Gambar 4. Uji Normalitas P-Plot.....	42

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Rekapitulasi Data Hasil Penyebaran Angket
- Lampiran 3. Hasil Uji Validitas Kinerja Organisasi
- Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran
- Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Evaluasi Anggaran
- Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Standar Biaya
- Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Organisasi
- Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Perencanaan Anggaran
- Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Evaluasi Anggaran
- Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Standar Biaya
- Lampiran 11. Data Persiapan Uji Statistik
- Lampiran 12. Data Regresi
- Lampiran 13. Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 14. Hasil Uji Hipotesis 1 dan 2
- Lampiran 15. Hasil Uji Hipotesis 3 dan 4

