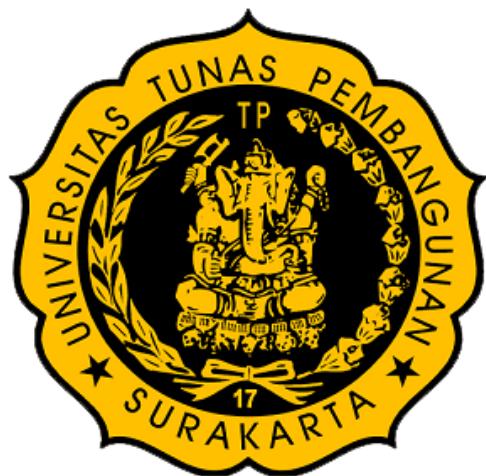


**PENGARUH PENGAWASAN, TEAM WORK, MOTIVASI DAN  
KEDISIPLINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
SOLO SUN CITY SUKSES ABADI  
DI SURAKARTA**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi  
Syarat-Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan

Oleh :

**Eva Willy Handayani**  
**NIM : C 0117039**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN  
S U R A K A R T A**

**2 0 2 1**

**PENGARUH PENGAWASAN, TEAM WORK, MOTIVASI DAN  
KEDISIPLINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
SOLO SUN CITY SUKSES ABADI  
DI SURAKARTA**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi  
Syarat-Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan

Oleh :

**Eva Willy Handayani  
NIM : C 0117039**

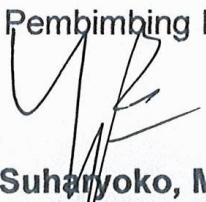
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN  
S U R A K A R T A  
2 0 2 1**

## **Persetujuan Dosen Pembimbing**

**Surakarta, 1 Juli 2021**

Disetujui dan diterima baik  
untuk dipertahankan

Pembimbing II

  
**(Drs. Suharyoko, M.Si)**  
NIDN : 0625125701

Pembimbing I

  
**(Abdullah Zailani, SE, S.Ag, M.Pd, M.Si)**  
NIDN : 0010127201

**PENGARUH PENGAWASAN, TEAM WORK, MOTIVASI DAN  
KEDISIPLINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
SOLO SUN CITY SUKSES ABADI  
DI SURAKARTA**

Oleh :

**Eva Willy Handayani**  
NIM : C0117039

Skripsi ini telah dipertahankan dan diterima dengan baik  
Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan Surakarta

Surakarta, 01 Juli 2021

Tempat : Universitas Tunas Pembangunan Surakarta

Penguji :

1. Drs. Trio Handoko, MM. ( Ketua )
2. Drs. Syahri Alhusin, MS. ( Sekertaris )
3. A. Zailani, SE., S.Ag., M.Pd., M.Si. ( Anggota )

Tanda tangan



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan

Surakarta



## HALAMAN PERNYATAAN

Nama : Eva Willy Handayani  
NIM : C0117039  
Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

1. Menyatakan bahwa Skripsi berjudul “PENGARUH PENGAWASAN, TEAM WORK, MOTIVASI DAN KEDISIPLINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN SOLO SUN CITY SUKSES ABADI DI SURAKARTA” adalah benar-benar hasil karya sendiri, bukan duplikasi dari karya orang lain dengan cara tidak sesuai etika ilmiah yang berlaku atau disebut plagiarisme.
2. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surakarta, 01 Juli 2021  
Hormat saya,



Eva Willy Handayani  
NIM. C0117039

## **Motto :**

1. "Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri "(QS. Ar-Ra'd:).
- 2." Barang siapa yang mempelajari ilmu pengetahuan yang seharusnya ditunjukkan untuk mencari Ridho Allah, bahkan hanya untuk mendapatkan kedudukan kekayaan dunia ini maka ia tidak akan mendapatkan baunya surga nanti pada hari kiamat (*Riwayat Abu Hurairah Radhiyallahu anhu*)"
3. Jangan merasa puas dengan apa yang kita raih, karena kepuasan akan membuat kemunduran dalam suatu pencapain.

*Dengan mengucap syukur Alhamdulillah,  
Kupersembahkan karya kecil ini untuk orang-orang  
yang kusayangi:*

1. Skripsi ini adalah bagian dari ibadahku kepada Allah SWT, karena hanya kepadaNya kami menyembah dan hanya kepadaNya lah kami memohon pertolongan.
2. Untuk Ibukku tercinta yang sangat mengharapkan keberhasilanku dan kebahagiaan masa depanku, semangat dan doa menyertaiku sehingga aku dapat mencapai cita-cita.
3. Untuk kakakku tersayang Resta Puspita Dewi.
4. Untuk semua keluargaku tercinta Trah KH.. Mohammad Noor yang sudah senantiasa mendukungku.
5. Semua rekan-rekan seangkatan yang telah membantu dan memberikan saran untuk kelancaran dalam penulisan skripsi ini.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : ”**Pengaruh Pengawasan, Team Work, Motivasi dan Kedisiplinan Terhadap Kinerja Karyawan Solo Sun City Sukses Abadi di Surakarta**” ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi yang telah penulis selesaikan ini salah satu tujuannya adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan yang ditetapkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan Surakarta guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen.

Dengan terselesaikannya skripsi ini, penulis ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Tresna Priyana Soemardi, SE, MS. selaku Rektor Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.
2. Drs. Trio Handoko, MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tunas Pembangunan Surakarta yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Abdullah Zailani, SE, S.Ag, M.Pd, M.Si, selaku pembimbing pertama atas perhatian dan kesabarannya memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis, sehingga penulisan skripsi ini berjalan lancar.
4. Drs. Suharyoko, M.Si, selaku pembimbing kedua yang dengan penuh rasa kesabaran telah memberi bimbingan dan petunjuk kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Pimpinan, staf dan seluruh karyawan Solo Sun City Sukses Abadi di Surakarta yang telah memberikan ijin dan data guna menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak/ Ibu dosen dan seluruh karyawan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan Surakarta yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan, sehingga dapat menunjang dalam penulisan skripsi ini.

6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu penulisan secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kelemahan dan kekurangan, semuanya ini disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis semata. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan.

Akhirnya dengan tersusunnya skripsi ini semoga dapat bermanfaat bagi dunia pendidikan di Indonesia pada umumnya dan Universitas Tunas Pembangunan Surakarta pada khususnya.

Surakarta, 8 juli 2021

penulis,



Eva Willy Handayani

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSEMAHAN DAN MOTTO .....</b>	v
<b>PRAKATA .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II. LANDASAN TEORI FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA KARYAWAN .....</b>	6
A. Tinjauan Teoritis .....	6
1. Kinerja Karyawan .....	6
2. Pengawasan .....	10
3. <i>Team Work</i> .....	14
4. Motivasi .....	20
5. Kedisiplinan .....	24
6. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	27
B. Kerangka Pemikiran.....	32

C. Hipotesis.....	33
BAB III. METODE PENELITIAN.....	35
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	35
B. Variabel Penelitian .....	35
C. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	35
D. Sumber Data .....	36
E. Populasi dan Sampel .. ....	37
F. Metode Pengumpulan Data .....	37
G. Uji Instrumen Penelitian .. .... ..	38
H. Teknik Analisis Data .....	40
BAB IV. GAMBARAN OBJEK PENELITIAN .....	44
A. Sejarah Singkat Solo Sun City Sukses Abadi .....	44
B. Struktur Organisasi .....	45
BAB V. HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....	48
A. Deskripsi Responden.....	48
B. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	50
C. Hasil Analisis Data.....	53
D. Pembahasan .....	59
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	63
A. Kesimpulan .....	63
B. Implikasi.....	64
C. Saran-saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN .....	69

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel V.1 Hasil Pengumpulan Data .....	48
Tabel V.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	49
Tabel V.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel V.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	50
Tabel V.5. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja di Perumda PAU Pedaringan .....	50
Tabel V.6. Hasil Pengujian Validitas.....	51
Tabel V.7. Hasil Uji Reliabilitas.....	52
Tabel V.8. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	53
Tabel V.9. Hasil Uji Multikolinearitas .....	54
Tabel V.10. Hasil Uji Regresi Berganda dan t Hitung .....	57
Tabel V.11. Hasil Analisis Uji t (t Test) .....	58
Tabel V.12. Hasil Analisis Uji F (F Test).....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar. 1. Akronim Team .....	15
Gambar 2. Kerangka Pemikiran .....	22
Gambar 3. Struktur Organisasi Solo Sun City Sukses Abadi .....	45
Gambar 4. Foto-Foto Kegiatan dan Dokumen Pendukung Lainnya.....	47
Gambar 5. Uji Normalitas P-Plot .....	55
Gambar 6. Hasil Uji Heteroskedastisitas – Scatterplot .....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner .....	69
Lampiran 2. Rekapitulasi Data Jawaban Responden .....	73
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas Butir Pertanyaan Tentang Kinerja Karyawan .....	76
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Butir Pertanyaan Tentang Pengawasan...	77
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Butir Pertanyaan Tentang Kerja Team....	78
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Butir Pertanyaan Tentang Motivasi .....	79
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Butir Pertanyaan Tentang Disiplin Kerja.....	80
Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Pertanyaan Tentang Kinerja Karyawan .....	81
Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Pertanyaan Tentang Pengawasan .....	82
Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Pertanyaan Tentang Kerja Team .....	83
Lampiran 11. Hasil Uji Reliabilitas Pertanyaan Tentang Motivasi .....	84
Lampiran 12. Hasil Uji Reliabilitas Pertanyaan Tentang Disiplin Kerja ....	85
Lampiran 13. Data Persiapan Uji Statistik .....	86
Lampiran 14. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	87
Lampiran 15. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	88
Lampiran 16. Hasil Analisis Regresi .....	91
Lampiran 17. Nilai Nilai Produk Moment.....	94
Lampiran 18. Presensi Kunsultasi Skeripsi.....	95
Lampiran 19. Surat Keterangan Izin Penelitian.....	96