

**ANALISIS PENILAIAN PELAKSANAAN PEKERJAAN TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI  
COVID-19 DI SEKRETARIAT DAERAH  
KABUPATEN WONOGIRI**



**SKRIPSI**

Oleh :

**SITHA KUSUMA PURBANINGTYAS  
NIM : C. 0117062**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN  
SURAKARTA**

**2021**

**ANALISIS PENILAIAN PELAKSANAAN PEKERJAAN TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI  
COVID-19 DI SEKRETARIAT DAERAH  
KABUPATEN WONOGIRI**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas - Tugas dan Memenuhi  
Syarat-Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan

Oleh :

**SITHA KUSUMA PURBANINGTYAS  
NIM : C. 0117062**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TUNAS PEMBANGUNAN  
SURAKARTA**

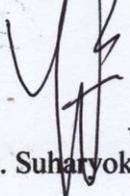
**2021**

**i**

**Persetujuan Dosen Pembimbing**

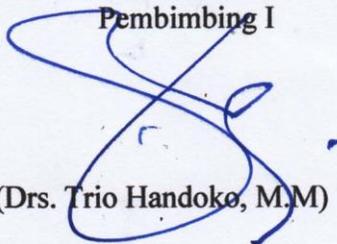
Surakarta, 14 Januari 2021

Pembimbing II



(Drs. Suharyoko, M.Si)

Disetujui dan diterima baik  
Untuk dipertahankan  
Pembimbing I



(Drs. Trio Handoko, M.M)

**ANALISIS PENILAIAN PELAKSANAAN PEKERJAAN TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI  
COVID-19 DI SEKRETARIAT DAERAH  
KABUPATEN WONOGIRI**

Oleh :

**SITHA KUSUMA PURBANINGTYAS  
NIM : C. 0117062**

Skripsi ini telah dipertahankan dan diterima dengan baik  
Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan Surakarta

Surakarta, 29 Januari 2021

Tempat : Universitas Tunas Pembangunan Surakarta

Penguji :

1. Dra. Mrihrahayu Rumaningsih, MM (Ketua)
2. Drs. M. Nurhadi Sulistyono, MM (Sekertaris)
3. Drs. Trio Handoko, MM (Anggota)

Tanda tangan



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Tunas Pembangunan  
Surakarta



(Drs. Trio Handoko, M.M).  
NIDN : 0630055901

### *Motto:*

*Tuntutlah kebahagiaan akhirat dengan karunia yang telah di limpahkan Allah kepadamu, tapi jangan lupa tentang urusan penghidupanmu sendiri.*

*(QS. Al Baqoroh 77)*

*Apabila telah ditunaikan sembahyang, maka bertebaranlah kamu dimuka bumi, dan carilah karunia Allah dan ingatlah Allah banyak – banyak supaya kamu beruntung*

*(QS. Al Jumuah 10)*

### *Persembahan:*

Kupersembahkan Kepada :

1. Ayah Dan Bunda Tercinta
2. Kakak dan Keluarga Tercinta
3. Rekan – rekan senasib seperjuangan

## PRAKATA

Puji dan syukur hanyalah milik Tuhan YME semata. Semoga sholawat dan salam senantiasa terlimpah kepada Muhammad Rosulullah SAW, keluarga dan sahabatnya serta para pengikutnya hingga akhir jaman. Atas rahmat dan ridho-Nya dapat terselesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19 di Sekretariat Daerah Kabupaten Wonogiri”**.

Penulisan Skripsi ini dimaksudkan untuk melengkapi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.

Dalam proses penyusunan Skripsi ini penulis banyak sekali menemukan hambatan ataupun kesulitan, namun berkat bantuan dari berbagai pihak dan tentunya ridho dari Allah SWT, akhirnya penulis dapat mengatasinya. Maka penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Yth:

1. Prof. Dr. Ir. Tresna Priyana Soemardi, SE, MS. selaku Rektor Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.
2. Drs. Trio Handoko, M.M. pembimbing utama, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Tunas Pembangunan Surakarta yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Drs. Suharyoko, M.Si, selaku pembimbing kedua yang dengan penuh kesabaran telah memberi bimbingan dan petunjuk kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
4. Bapak Pimpinan beserta seluruh pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Wonogiri di Wonogiri yang telah mendukung dan berkenan memberikan data untuk melakukan penelitian ini.

5. Bapak/Ibu Dosen beserta seluruh staf Fakultas Ekonomi Universitas Tunas Pembangunan Surakarta yang telah membantu dalam urusan surat menyurat dan perijinan serta bantuannya selama kuliah.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulisan secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat kami harapkan. Mudah-mudahan Skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan. Amin.

Surakarta,..... 2021

penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA PENILAIAN PELAKSANAAN PEKERJAAN.....	5
A. Kajian Pustaka.....	5
1. Peranan dan Tantangan Manajemen Personalia .....	5
2. Penilaian Pegawai.....	6
3. Kinerja .....	11
4. Pandemi Covid 19 .....	16
5. Penelitian Terdahulu.....	19
B. Kerangka Pemikiran .....	22
C. Hipotesis .....	23
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....	24
A. Ruang Lingkup Penelitian .....	24
B. Variabel yang Digunakan.....	24
C. Sumber Data .....	24

D. Teknik Pengumpulan Data .....	25
E. Metode Pengumpulan Data .....	25
F. Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	25
G. Metode Analisis Data dan Alat Analisis .....	26
BAB IV. GAMBARAN UMUM DAN OBYEK PENELITIAN .....	28
A. Struktur Organisasi, Tugas, Fungsi.....	28
B. Susunan Kepegawaian Dan Sarana Prasarana.....	48
BAB V HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Deskripsi Responden .....	49
B. Hasil Pengukuran Variabel .....	51
C. Hasil Analisis Uji Beda.....	69
D. Hasil Uji Dampak Pandemi Covid 19.....	72
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	74
A. Kesimpulan .....	74
B. Saran-saran .....	75
DAFTAR PUSTAKA .....	76
LAMPIRAN .....	78

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1. Data Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Wonogiri	
Posisi Bulan Januari 2020 .....	48
Tabel V.1. Distribusi Jenis Kelamin Responden.....	49
Tabel V.2. Distribusi Responden Menurut Kelompok Umur.....	50
Tabel V.4. Distribusi Responden Menurut Golongan/Kepangkatan.....	50
Tabel V.5. Distribusi Responden Menurut Lama Kerja.....	51
Tabel V.6. Kinerja Pegawai .....	53
Tabel V.7. Kesetiaan Pegawai .....	55
Tabel V.7. Prestasi Kerja Pegawai .....	57
Tabel V.8. Tanggung Jawab Pegawai .....	59
Tabel V.9. Ketaatan Pegawai .....	61
Tabel V.10. Kejujuran Pegawai .....	63
Tabel V.11. Kerjasama Pegawai .....	65
Tabel V.12. Prakarsa Pegawai .....	67
Tabel V.13. Kepemimpinan Pegawai .....	69
Tabel V.14 Hasil Penilaian Responden .....	69
Tabel V.15 Hasil Uji Beda .....	71

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar.1. Kerangka Pemikiran .....	22

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner .....	79
Lampiran 2. Lembar Jawaban.....	90
Lampiran 3. Tabulasi Analisis Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan terhadap Kinerja Pegawai Setda Kabupaten Wonogiri sebelum Pandemi Covid-19.....	94
Lampiran 4. Tabulasi Analisis Penilaian Pelaksanaan Pekerjaan terhadap Kinerja Pegawai Setda Kabupaten Wonogiri selama Pandemi Covid-19.....	96
Lampiran 5. Rekapitulasi Data Jawaban Responden sebelum ada Pandemi Covid-19.....	98
Lampiran 6. Rekapitulasi Data Jawaban Responden selama ada Pandemi Covid-19.....	100
Lampiran 7. Data Uji Beda.....	102
Lampiran 8. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	108
Lampiran 9. Hasil Uji Beda.....	118
Lampiran 10. Data sebelum Dampak Covid .....	120
Lampiran 11. Hasil Uji Regresi sebelum ada Covid-19 .....	122
Lampiran 12. Data selama Dampak Covid.....	126
Lampiran 13. Hasil Uji Regresi selama ada Covid-19 .....	128