# PERHITUNGAN ANGGARAN BIAYA DAN WAKTU PELAKSANAAN PADA PEMBANGUNAN GEDUNG ARSIP BANK JATENG KOTA PURWOKERTO

### CALCULATION OF BUDGET PLAN AND DURATION TIME FOR THE CONSTRUCTION OF THE BANK JATENG'S ARCHIVE BUILDING, PURWOKERTO CITY.

Renard Yoga Oktaviernes,

Mahasiswa Program Studi S1 Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Tunas

Pembangunan Surakarta. Email: <a href="mailto:yogarenard@gmail.com">yogarenard@gmail.com</a>

#### **INTISARI**

Pembangunan menjadi salah satu konsumsi pokok bagi masyarakat untuk mewujudkan suatu kualitas kehidupan yang lebih baik. Salah satunya sebuah bangunan yang dapat menunjang operasional kegiatan masyarakat yaitu Gedung Arsip Bank. Sebelum mewujudkan sebuah bangunan utuh diperlukan Rencana Anggaran Biaya dan Manajemen Waktu Pelaksanaan yang merupakan salah satu faktor penunjang berjalannya suatu proyek. Rencana anggaran biaya adalah kreasi dalam mengestimasi biaya yang harus disediakan untuk pelaksanaan sebuah kegiatan proyek, sedangkan waktu pelaksanaan sangat dibutuhkan untuk mengetahui estimasi lamanya pelaksanaan proyek konstruksi. Dalam menyusun rencana anggaran biaya diperlukan beberapa data yaitu Standar Nasional Indonesia (SNI), Harga Satuan Pokok, serta Gambar Kerja. Setelah melakukan serangkaian perhitungan, RAB menghasilkan biaya proyek senilai Rp. 810.556.153.56. setelah diberi pajak 10% total keseluruhan 891.611.768,92 (Delapan Ratus Sembilan Puluh Satu Juta Enam Ratus Sebelas Ribu Rupiah) dan memerlukan waktu pelaksanaan proyek selama 14 minggu kerja.

Kata Kunci: rencana anggaran biaya, waktu pelaksanaan proyek, gedung arsip bank jateng purwokerto

#### **ABSTRACT**

Construction becomes one of the basic consumption for the society to realize a better quality of life. One of them is a building that can support the operational activities of the community, It's called the Bank's Archive Building. Before realizing a complete building, a budget plan and duration time management are needed, which is one of the supporting factors for the progress of the project. The cost budget plan is a creation by estimating the costs that must be provided for the implementation of a project activity, while the implementation time is needed to determine the estimated length of construction project. In preparing the budget plan, some data are needed, likes the Indonesian National Standard (SNI), the unit price of principal, and shop drawings. After doing a series of calculations, RAB generates a project cost is Rp. 810,556,153.56, and after being taxed 10% the total amount is 891,611,768. 92 (eight hundred ninety one million six hundred eleven thousand Rupiah) and requires a project duration time of 14 working weeks.

*Keywood: budget plan, project duration time, bank jateng's archive building.* 

#### **PENDAHULUAN**

Proyek dapat diartikan sebagai suatu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas dengan alokasi sumber daya tertentu dan dimaksudkan untuk menghasilkan produk atau deliverable yang kriteria mutunya telah digariskan dengan jelas (Suharto, 1995). Jika dilihat dari proses pelaksanaan, suatu pekerjaan proyek pembangunan mempunyai beberapa keterbatasan pada sumber daya ahli, bahan material, serta biaya dan waktu. Hal tersebut menuntut suatu manajemen konstruksi yang efektif dan efisien serta dimulai dari tahapan awal pelaksanaan proyek hingga tahapan penyelesaian proyek pembangunan.

Kineria manajemen konstruksi sangat dibutuhkan yang mampu berjalannya mengelola pekejaan suatu proyek konstruksi yang berhubungan dengan biaya dan waktu pelaksanaan proyek. Oleh karena itu perlu dilaksanakan perencanaan yang tepat dan efisien diawali dari perencanaan desain, estimasi biaya, dan waktu pelaksanaan pada proses saat pelaksanaan proyek konstruksi tersebut. Salah satu sisi pekerjaan pada manajemen konstruksi yaitu perhitungan anggaran biaya. Rencana Anggaran Biaya (RAB) ini

merupakan tahapan suatu proses perhitungan biaya estimasi kebutuhan material, alat, dan tenaga kerja yang dibutuhkan berdasarkan gambar kerja dan spesifikasi teknis dengan disyaratkan dalam Rencana Kerja dan Syarat (RKS), sehingga dengan munculnya rencana anggaran dijadikan biaya bisa sebagai pedoman berjalannya pelaksanaan pekerjaan proyek pembangunan konstruksi.

Menilik lebih dalam proyek ini memiliki fungsi yang sangat strategis dalam aktifitas perbankan, pasalnya tanpa adanya prasarana gedung untuk penyimpanan arsip, aktifitas maupun kantor cabang cabang pembantu akan mengalami kesulitan dalam hal menyimpan dokumendokumen dari nasabah (masyarakat). Memiliki gedung arsip juga membuat tingkat keamanan semakin tinggi, karena dipusatkannya penyimpanan dokumen di gedung yang sesuai dengan standar yang ditetapkan membuat monitoring semakin mudah.

Perencanaan proyek konstruksi yang terstruktur dengan baik akan mempengaruhi pendapatan proyek itu sendiri. Salah satu sistem perencanaan yang diperlukan dalam proyek adalah penjadwalan (time schedule), yaitu perencanaan waktu menentukan aktifitas vang diperlukan dalam menyelesaikan suatu proyek agar pekerjaan selesai tepat waktu dengan biaya yang cukup sesuai RAB. Selain unsur pembiayaan dan kualitas yang merupakan unsur penting dalam manajemen konstruksi untuk menghadapi sejumlah kegiatan dan kompleksitas suatu provek konstruksi, sehingga diperlukannya perencanaan yang baik, perencanaan yang dibutuhkan adalah penjadwalan tepat. Oleh karena yang pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto ini perlu diperhatikan dalam proses perencanaan nya, perencanaan yang dimaksud harus berpatokan pada standarisasi rencana kerja dan syarat (RKS) agar mendapatkan hasil yang maksimal dan sesuai dengan apa yang diinginkan pemilik proyeK.

dalam

#### LANDASAN TEORI

#### **Pengertian Umum**

Manajemen adalah proses merencanakan, mengorganisir, memimpin dan mengendalikan kegiatan orang atau sekelompok orang serta sumber daya yang lain untuk mencapai sasaran organisasi (perusahaan) yang telah ditentukan. Sedangkan untuk manajemen konstruksi sendiri merupakan bagian dari manajemen proyek (Menurut H. Koontz, 1990). Manajemen proyek adalah merencanakan. mengorganisir, memimpin, mengendalikan sumber daya yang ada untuk mencapai sasaran jangka pendek yang telah ditentukan. Sedangkan untuk proyek sendiri adalah rangkaian kegiatan yang mempunyai dimensi waktu, biaya dan mutu guna mewujudkan gagasan yang timbul sebagai hasil dari naluri manusia untuk berkembang.

#### Volume Pekerjaan

Volume pekerjaan adalah besaran volume pekerjaan suatu sesuai dengan masing-masing item pekerjaan. Volume dihitung untuk memperoleh besarnya biaya yang diperlukan untuk melaksanakan pekerjaan ini. Agar menghasilkan perhitungan volume dengan besar, estimator harus mengerti dan gambar memahami desain vang definitif. Gambar tersebut meliputi gambar denah, potongan dan detail yang ketiganya saling melengkapi. volume Perhitungan pekerjaan memiliki beberapa cara perhitungan yang tidak sama antara satu dengan yang lainnya.

#### Analisa Harga Satuan

dimaksud dengan Harga Satuan Pekerjaan adalah harga satuan untuk tiap jenis/item pekerjaan yang umumnya dilakukan dalam suatu pembangunan. Untuk menentukan harga satuan dapat dilakukan analisa sendiri atau menggunakan analisa harga satuan yang sudah dimiliki sebelumnya. Karena Analisa Harga Satuan merupakan jumlah dari perkalian produktifitas tenaga, produktifitas peralatan, jumlah material yang digunakan dan alat bantu maka sebelum melakukan analisa harga satuan pekerjaan, perlu mengetahui harga upah, harga bahan,

harga sewa peralatan dan alat bantu yang digunakan untuk pekerjaan ini.

#### Rencana Anggaran Biaya

Pelaksanaan sebuah proyek konstruksi sangat berkaitan dengan proses manajemen didalamnya. Pada tahapan itu, pengelolaan anggaran biaya untuk melaksanakan pekerjaan tersebut, perlu dirancang dan disusun sedemikisan rupa berdasarkan sebuah konsep estimasi yang terstruktur sehingga menghasilkan nilai estimasi rancangan yang tepat dalam artian ekonomis. Nilai estimasi anggaran yang disusun selanjutnya dikenal dengan istilah Rencana Anggaran Biaya (RAB) proyek, yang mempunyai fungsi dan manfaat lebih lanjut dalam hal mengendalikan sumberdaya material, tenaga kerja, peralatan dan waktu pelaksanaan proyek sehingga pelaksanaan kegiatan proyek yang dilakukan akan mempunyai nilai efisiensi dan efektivitas.

 $RAB = \Sigma$  (Volume x Harga Satuan Pekerjaan)

#### Perhitungan Rencana Anggaran Biaya

Perhitungan anggaran terperinci dilakukan dengan cara menghitung volume dan harga-harga dari seluruh pekerjaan yang harus dilaksanakan, nilai agar bangunan dapat dipertanggung jawabkan secara benar dan optimal. Cara perhitungan yang benar adalah dengan menyusun semua komponen pekerjaan mulai dari tahapan penyelesaian pekerjaan (pekerjaan *finishing*), sebagai contoh:

1. Pekerjaan Persiapan terdiri dari: pembersihan lahan. pemasangan

- bowplank, cut and fill, pagar pengaman, mobilisasi dan demobilisasi.
- 2. Pekerjaan Sipil terdiri dari: pondasi, sloof, kolom, dinding, dan rangka atap.
- 3. Pekerjaan Finishing terdiri dari: lantai, pengecatan dinding, plafon, dan penutup atap.
- 4. Pekerjaan Instalasi Mekanikal, Elektrikan dan Plumbing, terdiri dari: jaringan listrik, telepon, tata suara, tata udara, air bersih dan air kotor.
- Pekerjaan Luar/Halaman, terdiri dari: perkerasan jalan, jalan setapak, pagar halaman, dan taman.

#### Urutan Membuat Rencana Anggaran Biaya

Hal terpenting dalam menyusun suatu pekerjaan yaitu urutan-urutan, dalam membuat Perhitungan Rencana Anggaran Biaya (RAB) mempunyai urutan-urutan sebagai berikut:

## 1. Mempersiapkan Gambar Kerja.

Gambar kerja bermanfaat sekali untuk beberapa keperluan proyek. Mulai dari keperluan Iiin Mendirikan pembuatan Bangunan (IMB), pembuatan Surat Perjanjian Kontrak Kerja (SPK), sampai tahap pembuatan Anggaran Rencana Biaya Penggunaan (RAB). gambar kerja pada Rencana Anggaran Biaya (RAB) diperlukan untuk menentukan berbagai jenis

pekerjaan, spesifikasi dan ukuran material bangunan, wajib dipastikan dari gambar kerja dapat ditentukan ukuran dan spesifikasi material bangunan. Dengan begitu, menghitung volume pekerjaan pun menjadi lebih mudah. Gambar kerja inilah yang menjadi rujukan dalam menentukan item-item pekerjaan yang akan dihitung pembuatan dalam Rencana Anggaran Biaya (RAB).

## 2. Menyusun Item Pekerjaan dan Menghitung Volume Pekerjaan.

Tahapan ini menguraikan itempekerjaan yang akan dikerjakan. Uraian pekerjaan disajikan dalam bentuk pokokpokok pekerjaan yang menjelaskan mengenai lingkup besar pekerjaan. Setelah item pekerjaan diuraikan, langkah yaitu menghitung berikutnya volume pekerjaan. Perhitungan dengan dilakukan menghitung banyaknya volume pekerjaan dalam satu satuan, misalnya per m², m³, atau per unit. Volume pekerjaan nantinya dikalikan dengan harga satuan pekerjaan, sehingga didapatkan jumlah biaya pekerjaan.

#### 3. Membuat Daftar Harga Satuan Upah, Material, dan Alat (H1)

Harga satuan upah, material, dan alat (H1) merupakan item yang harus hati-hati dalam menentukannya, karena dalam

tahapan ini seorang Quantity of Surveyor harus mempertimbangkan banyak faktor. Sebelum menentukan H1 dahulu terlebih menentukan Harga Satuan diluar keuntungan (H0). Beberapa faktor yang dipertimbangkan dalam menentukan H0 adalah apakah biaya asuransi ketenagakerjaan dan perlengkapan k3 ada atau tidak. Jika tidak, maka biaya asuransi ketenagakerjaan dan perlengkapan k3 dimasukkan kedalam setiap Harga Satuan.

## 4. Daftar Analisa Satuan Pekerjaan.

Seperti yang sudah dibahas di atas bahwa Analisa Harga Pekerjaan merupakan Satuan sebuah analisa gabungan harga satuan upah, material, dan sewa alat untuk mendapatkan harga satu volume pekerjaan. per Sebagai contoh pekerjaan pengecoran beton dengan mutu K250, satuan volume yang digunakan dalam pekerjaan ini adalah m³ (meter kubik). Dalam satuan volume tersebut harga yang tertera berupa harga gabungan dari material beton, upah tenaga dan truk molen beserta pompa bila diperlukan. Analisa harga satuan pekerjaan terdiri uraian dari harga, koefisien, harga satuan upah, material, dan alat, hasil kali koefisien dan harga satuan. Hasil kali tersebut dijumlah dan menjadi harga satuan.

#### 5. Harga Satuan Pekerjaan.

Harga satuan pekerjaan adalah jumlah harga bahan dan upah tenaga kerja atau harga yang harus dibayar untuk menyelesaikan suatu pekerjaan konstruksi berdasarkan perhitungan analisa. Penentuan harga ini dapat diambil dari vang standar harga berlaku dipasaran atau daerah tempat proyek dikerjakan sesuai dengan Kota Purwokerto spesifikasi Banyumas) yang (Kabupaten dinamakan harga satuan. Secara dapat disimpulkan umum sebagai berikut:

Harga Satuan Pekerjaan = H.S Bahan + H.S Upah + H.S Alat

#### 6. Menghitung Rencana Anggaran Biaya (RAB).

Setelah volume dan harga satuan kerja sudah bisa didapatkan, maka langkah selanjutnya adalah mengalikan angka tersebut sehingga dapat ditentukan jumlah biaya dari masingmasing pekerjaan. Hitung jumlah biaya pekerjaan dengan mengalikan volume pekerjaan x harga satuan. Seperti contoh pekerjaan pembuatan pondasi batu kali. bisa dihitung volumenya misalnya sebesar 10 m³ dengan harga satuan sebesar Rp. 300.000. Maka dari sini bisa mengetahui biaya pekerjaan pembuatan pondasi batu kali adalah 10  $m^3$  x Rp. 300.000 = Rp. 3.000.000.

#### 7. Rekapitulasi.

Langkah terakhir dalam membuat Rencana Anggaran Biaya (RAB) adalah membuat bagian rekapitulasi. Rekapitulasi adalah jumlah total masingmasing sub pekerjaan, seperti pekerjaan persiapan, pekerjaan pondasi atau pekerjaan beton. Beberapa sub pekerjaan tersebut dapat diuraikan lagi secara lebih detail. Setiap pekerjaan kemudian ditotalkan sehingga didapatkan jumlah total biaya pekerjaan. Di dalam menghitung biaya rekapitulasi ini, bisa juga ditambahkan biaya pajak pertambahan nilai atau yang sering kita sebut PPN yaitu sebesar 10% dari total nilai pekerjaan seluruhnya.

#### Kendala-Kendala Dalam Penyusunan RAB

Penyusunan anggaran biaya tidak dapat dengan sekali analisis langsung terbentuk. Anggaran biaya dalam penyusunannya juga memiliki berbagai kendala. Berikut ini adalah kendala dalam penyusunan RAB, yaitu:

1. Spesifikasi Teknis, Pada saat proses lelang sedang berlangsung, maka pihak penyedia jasa konstruksi akan menyiapkan rencana anggrana **RAB** tersebut biaya. akan mengacu pada gambar desain teknis yang tersedia, maka apabila 18 spesifikasi teknis ini ada perbedaan antara desain dengan saat pelaksanaan dapat

- menjadi evaluasi dalam penyusunan anggaran biaya.
- 2. Bill of Quantity (BQ), dapat menjadi kendala apabila pada saat perhitungan volume gambar rencana berbeda dengan volume yang tertera pada BQ.

#### Persentase Bobot Pekerjaan

Persentase Bobot Pekerjaan dibuat apabila Rencana Anggaran Biaya (RAB) telah selesai disusun, karena dasar pembuatan Persentase Bobot Pekerjaan adalah Rencana Anggaran Biaya (RAB) itu sendiri. Keuntungan dengan dibuatnya Persentase Bobot Pekerjaan salah satunya adalah untuk menyusun Penjadwalan Pelaksanaan Pekerjaan yang tujuannya untuk mengontrol terhadap pekerjaan yang akan dikerjakan agar proyek tersebut tidak mengalami suatu keterlambatan berdampak pada yang pembengkakan biaya.

Yang dimaksud dengan Persentase Bobot Pekerjaan adalah besarnya persen pekerjaan siap (telah selesai) per item dibanding dengan pekerjaan selesai seluruhnya. Untuk pekerjaan selesai seluruhnya dinilai dengan persentase 100%. Adapun data-data yang diperlukan dalam menyusun Persentase Bobot Pekerjaan yaitu Volume Pekerjaan, Harga Satuan Pekerjaan, dan Nilai Proyek Fisik (nilai sesuai RAB tidak termasuk pajak 10%).

 $Presentase\ Bobot = \frac{\text{Volume x Harga Satuan tiap Item Pekerjaan}}{\text{Harga Total Bangunan}} \ x\ 100\%$ 

#### Time Schedule

Time Schedule adalah suatu bentuk rancangan kerja yang dibutuhkan

untuk penyesesaian suatu pekerjaan. Dalam time schedule menganduung batasan alokasi waktu penyelesaian masing-masing item pekerjaan secara urut yang ditetapkan sebagai acuan dalam penyelesaian suatu proyek pekerjaan. Ada beberapa bentuk *Time Schedule* yang biasa digunakan dalam proyek konstruksi pembangunan, antara lain:

- 1. Kurva S.
- 2. Bar Chart.
- 3. Network Planning.
- 4. *Schedule* harian, mingguan, bulanan, tahunan, dan waktu tertentu.

#### METODOLOGI PERENCANAAN

#### **Uraian Umum**

Secara umum, metodologi yang digunakan dalam pembahasan Tugas Akhir ini guna mengetahui seberapa besar biaya dan waktu pelaksanaan, terdapat perhitungan mengenai runtutan item pekerjaan dengan tujuan untuk mendapatkan hasil. Adapun tahapan metodologi sebagai berikut:

- 1. Rumusan Perencanaan.
- 2. Pengumpulan Data.
- 3. Pengolahan Data.
- 4. Kesimpulan.

Adapun data umum mengenai proyek Pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto yang akan direncanakan biaya dan waktunya, antara lain sebagai berikut:

- 1. Nama Proyek: Pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto 2 Lantai.
- 2. Struktur Bangunan : Konstruksi Beton Bertulang 2 Lantai.
- 3. Luas Lantai 1: 156,75 m<sup>2</sup>
- 4. Luas Lantai 2 : 156,75 m<sup>2</sup>
- 5. Luas Seluruh Bangunan : 313,5 m<sup>2</sup>
- 6. Tinggi Struktur: 7,88 m
- 7. Transportasi Vertikal: Tangga.

#### Lokasi Objek Proyek

Lokasi proyek yang direncanakan beralamat di Jl. Gatot Subroto No. 101, Brubahan, Purwokerto Lor, Kec. Purwokerto Timur, Kabupaten Banyumas, Jawa Tengah dan terletak di 7°25'19.93"S dan 10°14'19.84"T. Sebagaimana terlihat pada gambar 3.1. secara rinci bahwa lokasi Pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto ini berada di belakang Kantor Cabang pada Bank tersebut, lokasinya dibatasi oleh:

- 1. Sebelah Utara : Satpas Purwokerto.
- 2. Sebelah Selatan : Perumahan Warga.
- 3. Sebelah Barat : Kantor Cabang Bank Indonesia.
- 4. Sebelah Timur : DPU Kabupaten Banyumas.



Gambar 1. 1. Lokasi Objek Proyek

#### Tahap dan Prosedur Perhitungan

Tahap dalam perhitungan data merupakan urutan langkah yang dilaksanakan secara sistematis dan logis sesuai dasar teori permasalahan sehingga didapat hasil yang akurat untuk mencapai tujuan penulisan. Adapun tahap dan prosedur perhitungan yang akan dilakukan adalah sebagai berikut:

#### 1. Tahap I (Persiapan).

Langkah yang dilakukan yaitu merumuskan penulisan dan tujuan penulisan. Melakukan studi literatur yaitu dengan membaca materi kuliah dan buku-buku referensi yang berhubungan dengan permasalahan pada Tugas Akhir.

## 2. Tahap II (Pengumpulan Data Penunjang).

Mengumpulkan data yang objek pembahasan, dijadikan berupa data sekunder dari perencana pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto seperti Gambar Kerja dan Daftar Pekerjaan.

#### 3. Tahap III (Perhitungan Data).

- Adapun langkah yang dilakukan dalam perhitungan ini ialah:
- a. Menghitung volume pekerjaan pada pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto.
- b. Menghitung analisa harga satuan pekerjaan pada pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto.
- c. Membuat jumlah harga keseluruhan atau membuat RAB total dengan cara mengalikan volume pekerjaan dengan analisa harga satuan.
- d. Membuat rekapitulasi **RAB** dengan menjumlahkan semua pekerjaan mulai item dari pekerjaan persiapan, pekerjaan tanah, pekerjaan pondasi hingga finishing. Sehingga didapatkan estimasi biaya dari proyek tersebut.

#### 4. Tahap IV (Penjadwalan).

Pada tahap ini pertama-tama mencari bobot pekerjaan yang selanjutnya dijadikan bahan acuan untuk menyusun *bar chart* dan kurva S.

#### HASIL DAN PEMBAHASAN Uraian Daftar Harga Upah

Harga Upah merupakan Daftar sebuah data yang isinya memuat mengenai besar upah kerja para tenaga kerja yang berperan dalam pembangunan suatu pekerjaan konstruksi. Dalam pekerjaan menggunakan jasa pekerja atau buruh harian, tukang, kepala tukang, dan mandor. Masing-masing memiliki upah yang tentunya

berbeda dan semuanya harus dimuat secara lengkap dalam Daftar Harga tersebut, selengkapnya dapat dilihat pada tabel 1.

#### Uraian Daftar Harga Bahan

Daftar Harga Satuan Bahan merupakan sebuah data yang isinya memuat data-data mengenai harga berbagai barang yang dibutuhkan dalam suatu proyek pekerjaan. Untuk harga bahan bangunan dimuat secara detail mulai dai satuan harga dan harga bahan yang bersangkutan. Contoh daftar bahan dapat dilihat pada tabel 2.

#### Uraian Perhitungan Volume Pekerjaan

Berdasarkan lingkup pekerjaan yang telah disusun, diadakan Perhitungan Volume. Pada setiap pekerjaan akan memiliki volume. Volume tersebut akan berbeda dalam jumlah dan satuannya, dalam proyek ini terdapat item pekerjaan pokok yang masing-masing diuraikan secara perhitungan volumenya. detail adapun contoh perhitungan volume pekerjaan dapat dilihat pada tabel 3

#### Uraian Daftar Analisa Harga Satuan Pekerjaan

Dalam menyusun Rencana Anggaran Biaya untuk pembangunan gedung arsip bank jateng, koefisien yang digunakan mengacu pada Permen PUPR No.28/PRT/M 2016 tentang pedoman analisis harga satuan cipta pekerjaan bidang karya. Standarisasi tersebut yang dijadikan sebagai acuan dasar untuk menyusun Rencana Anggaran Biaya proyek yang merupakan standarisasi edisi terakhir yaitu tahun 2016. Untuk lengkapnya, akan disajikan uraian analisa sesuai dengan lingkup pekerjaan yang ada mulai dari Pekerjaan Persiapan sampai Pekerjaan Pengecatan. Untuk contoh perhitungan analisa pekerjaan dapat dilihat pada tabel 4.

#### Daftar Perhitungan Rencana Anggaran Biaya (RAB)

Rencana Anggaran Biaya (RAB) sesuai dengan fungsinya untuk mendapatkan hasil berapa nilai sebuah proyek perpekerjaan, dalam perhitungan suatu Rencana Anggaran diperlukan Biaya vang adalah hitungan volume pada tiap item pekerjaan dan analisa yang sudah dibuat. Volume dan analisa sudah diketahui angkanya masing-masing pada tabel sebelumnya, untuk itu pada tahap ini dimulai menghitung Rencana Anggaran Biaya yaitu mengkalikan volume dengan analisa sudah diketahui. Adapun yang rincian perhitungan tiap item pekerjaan akan diuraikan pada tabel

#### Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya

Pada tahap terakhir ini dari serangkaian perencanaan anggaran biaya yaitu Rekapitulasi yang menampilkan item-item pokok pada daftar Perhitungan Rencana Anggaran Biaya, adapun daftar lengkapnya diuraikan pada tabel 6.

#### Daftar Persentase Bobot Pekerjaan

Setelah menyelesaikan serangkaian perhitungan perencanaan anggaran

biaya, selanjutnya memasuki tahap perencanaan waktu pelaksanaan pekerjaan proyek. Langkah pertama diambil vaitu yang mencari Persentase Bobot Pekerjaan, yang perencanaannya memiliki setidaknya 9 item pokok pekerjaan. Persentase Bobot Pekerjaan diartikan dengan besarnya persen pekerjaan siap (telah selesai) per item dibanding dengan pekerjaan selesai seluruhnya. Untuk pekerjaan selesai seluruhnya dinilai dengan persentase 100%, data-data yang diperlukan dalam menyusun Persentase Bobot Pekerjaan yaitu Volume Pekerjaan, Harga Satuan Pekerjaan, dan Nilai Proyek Fisik (nilai sesuai RAB tidak pajak 10%). termasuk Adapun contoh daftarnya diuraikan pada tabel 7.

#### Analisa Durasi Waktu Pekerjaan

Setelah mengetahui bobot per item pekerjaan, selanjutnya yaitu menganalisa durasi waktu per item pekerjaan yang nantinya akan menjadi dasar menyusun bar chart dan kurva S. Adapun rumus yang digunakan untuk mencari durasi waktu pekerjaan adalah sebagai berikut:

$$T = \frac{V \times K}{N}$$

Keterangan

T = Durasi Waktu Pekerjaan

V = Volume Pekerjaan

K = Koefisien Pekerja

N = Jumlah Pekerja

Sebagai contoh yaitu analisa durasi waktu pada pekerjaan Pengukuran Bouwplank, sebagai berikut:

$$T = \frac{V \times K}{N} = \frac{91.8 \times 0.100}{6} = 2 \ hari$$

#### Waktu Pelaksanaan

Dalam merencanakan lama Waktu Pelaksanaan untuk suatu pembangunan, dibutuhkan bobot per item pekerjaan agar bisa diaplikasikan ke bentuk Bar Chart dan Kurva S. Sekilas mengenai Waktu Pelaksanaan dalam versi Bar Chart yaitu suatu diagram yang terdiri dari batang-batang yang menunjukkan saat dimulai dan saat selesai yang direncanakan untuk kegiatan-kegiatan pada suatu proyek, sedangkan Kurva S merupakan suatu grafik yang menunjukkan hubungan antara kemajuan pelaksanaan proyek terhadap waktu penyelesaian, di mana fungsinya sebagai alat kontrol atas maju mundurnya pelaksanaan Melalui pekerjaan. metode perencanaan Waktu Pelaksanaan ini, durasi pembangunan akan terprediksi dan bisa membantu dalam manaiemen sumber dava manusia yang ada di suatu proyek konstruksi. Grafik lengkapnya diuraikan pada tabel 9.

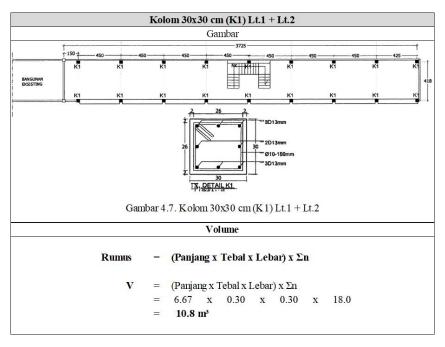
Tabel 1. Daftar Harga Upah

	DAFTAR HARO	GA SATU	UAN UPAH
NO	JENIS PEKERJA	SATUAN	HARGA SATUAN UPAH (Rp)
1	Pekerja	Hr	76000.00
2	Mandor	Hr	89000.00
3	Tukang Listrik	Hr	84000.00
4	Kep. Tukang Listrik	Hr	89000.00
5	Tukang Kayu	Hr	84000.00
6	Kep. Tukang Kayu	Hr	89000.00

Tabel 2. Daftar Harga Bahan

	DAFTAR HARGA SATUAN	BAF	IAN
NO	JENIS BAHAN	SAT	HARGA SAT. BAHAN (Rp)
A	Bahan Pasangan		
1	Pasir Urug	m3	250.000.00
2	Pasir Pasang / Pasir beton Ex Muntilan	m3	300.000.00
3	Batu pecah / split Beton	m3	210.000.00
4	Kerikil (maksimum 30 mm)	m3	380.000.00
5	Tanah padas	m3	90.000.00
6	Batu utuh	m3	189.000.00
7	Batu Belah 15/20	m3	217.500.00
8	Portland Sement	Kg	1.125.00
9	Semen Warna	Kg	11.200.00
10	Air	Ltr	30.00

Tabel 3. Volume Pekerjaan



Tabel 4. Analisa Harga Satuan

Koef.	Sat.	Uraian Pekerjaan	Harga Upah/Bahan (Rp.)	Jumlah Harga Upah/Bahan (Rp.)
1	m'	Pengukuran dan Pemasangan Bouwplank		58.734.50
	A	Tenaga		17.335.00
0.100	OH	Pekerja	76.000.00	7.600.00
0.100	OH	Tukang Kayu	84.000.00	8.400.00
0.010	OH	Kepala Tukang	89.000.00	890.00
0.005	OH	Mandor	89.000.00	445.00
	В	Bahan		36.060.00
0.012	m3	Kayu Klas III (Terentang)	2.000.000.00	24.000.00
0.020	Kg	Paku Biasa 2" - 5"	15.000.00	300.00
0.007	m3	Kayu Papan 3/20 Lanan	1.680.000.00	11.760.00
	C	Peralatan		
	D	$\mathbf{Jumlah} \mathbf{A} + \mathbf{B} + \mathbf{C}$		53.395.00
	E	Overhead & Profit (contoh 10%)	10%	5.339.50
	F	Harga Satuan Pekerjaan (D+E)		58.734.50

Tabel 5. Perhitungan Rencana Anggaran Biaya

	RENCANA ANGG	ARAN	BIA	ΥA	
NO	URAIAN PEKERJAAN	VOL	SAT	HARGA	JUMLAH
ī	PEKERJAAN PERSIAPAN			SATUAN (Rp)	HARGA (Rp)
1	Pekerjaan Pembersihan Awal dan Akhir	156.75	m²	13.255.00	2.077.721.25
2	Pengadaan Air K erja	1.00	Ls	475.000.00	475.000.00
3	Pembongkaran lahan eksisting	1.00	Ls	975.000.00	975.000.00
4	Pengukuran dan <i>Bouwplank</i>	91.80	m'	58.734.50	5.391.827.10
		•	•	Jumlah I	8.919.548.35
II	PEKERJAAN GALIAN DAN PONDASI			·	
1	Galian tanah pondasi <i>Footplat</i>	17.28	m³	65.147.50	1.125.748.80
2	Urugan kembali tanah galian	5.70	m³	46.695.00	266.273.57
3	Pengurugan tanah setinggi 20cm	33.00	m³	136.695.00	4.510.935.00
				Jumlah II	5.902.957.37

Tabel 6. Rekapitulasi RAB

	REKAPITULASI BIAYA	
NO	URAIAN PEKERJAAN	JUMLAH HARGA
		(Rp)
-	DEVERYA AN DERGIA DAN	0.010.540.25
I	PEKERJAAN PERSIAPAN	8.919.548.35
II	PEKERJAAN GALIAN DAN PONDASI	5.902.957.37
III	PEKERJAAN BETON BERTULANG	418.590.616.57
IV	PEKERJAAN DINDING DAN TANGGA	96.379.423.61
V	PEKERJAAN ATAP DAN PLAFOND	123.065.850.93
VI	PEKERJAAN LANTAI	102.430.283.01
VII	PEKERJAAN LISTRIK	10.799.269.15
VIII	PEKERJAAN KUSEN DAN DAUN PINTU/JENDELA	20.810.480.90
IX	PEKERJAAN PENGECATAN	30.274.855.51
	Jumlah	817.173.285.40
	PPN (10%)	81.717.328.54
	Total	898.890.613.94
	Dibulatkan	898.890.000.00

Tabel 7. Persentase Bobot Pekerjaan

	BOBOT PEKERJAAN			
NO	URAIAN PEKERJAAN	VOL	SAT	вовот
I	PEKERJAAN PERSIAPAN			
1	Pekerjaan Pembersihan Awal dan Akhir	156.75	m²	0.2543%
2	Pengadaan Air Kerja	1.00	Ls	0.0581%
3	Pembongkaran lahan eksisting	1.00	Ls	0.1193%
4	Pengukuran dan <i>Bouwplank</i>	91.80	m'	0.6598%
	J	umlah Bo	obot (I)	1.0915%
П	PEKERJAAN GALIAN DAN PONDASI			
1	Galian tanah pondasi Foot plat	17.28	m³	0.1378%
2	Urugan kembali tanah galian	5.70	m³	0.0326%
3	Pengurugan tanah setinggi 20cm	33.00	m³	0.5520%
	Ju	ımlah Bol	bot (II)	0.7224%
Ш	PEKERJAAN BETON BERTULANG			
1	Pondasi Foot Plat 80x80 cm	4.91	m³	5.5306%
2	Sloof 20X30	5.41	m³	5.1820%
3	Kolom 30x30 (K1) Lt 1+ Lt 2	10.81	m³	15.5170%
4	Balok 20X30 (B1)	6.22	m³	5.9614%
5	Balok 15x25 (B2)	1.51	m³	1.8565%
6	Pasang lantai beton tebal 12 cm	20.59	m³	12.8010%
7	Pasang kanopi beton	1.50	m³	0.2467%
8	Pasang tangga beton dan bordes	1.80	m³	1.1190%
9	Ring Balk 15x25 (RB)	2.27	m³	2.7916%

Tabel 8. Analisa Durasi Pekerjaan

NO	URAIAN PEKERJAAN	VOL	SAT	JUMLAH PEKERJA	DURASI PEKERJAAN (HARI)
1	PEKERJAAN PERSIAPAN	1	•	_	I -
1	Pekerjaan Pembersihan Awal dan Akhir	156.8	m²	6	3
2	Pengadaan Air Kerja	1.0	Ls	-	Jmlh Bulan
3	Pembongkaran lahan eksisting	1.0	Ls	6	1
4	Pengukuran dan Bouwplank	91.8	m'	6	2
Ш	PEKERJAAN GALIAN DAN PONDASI	•			•
1	Galian tanah pondasi Foot plat	17.3	m³	8	2
2	Urugan kembali tanah galian	5.7	m³	8	1
3	Pengurugan tanah setinggi 20cm	33.0	m³	8	2
III	PEKERJAAN BETON BERTULANG				
1	Pondasi Foot Plat 80x80 cm	4.91	m³	10	4
2	Sloof 20X30	5.41	m³	10	4
3	Kolom 30x30 (K1) Lt 1+ Lt 2	10.81	m³	10	5
4	Balok 20X30 (B1)	6.22	m³	10	4
5	Balok 15x25 (B2)	1.51	m³	10	3
6	Pasang lantai beton tebal 12cm	20.59	m³	15	8
7	Pasang kanopi beton	1.50	m³	4	1
8	Pasang tangga beton dan bordes	1.80	m³	6	2
9	Ring Balk 15x25 (RB)	2.27	m³	6	4
10	Beton kuda-kuda untuk gunungan	9.70	m'	4	1
11	Balok Lantai untuk Pintu	8.36	m'	4	1

Tabel 9. Waktu Pelaksanaan

				- 1	2 .				٠,	-	ĺ	- 1	4	3	2	1	ПΛ	4	3	2	1	11		0.	5	4	w	2	1	V		7	0.	5	4	ü	2	_	W	11	10	9	00	- 1		o 4	- 1	, ,	,	· E		2	-	п	4		2 .	-		NO
REALISASI PELAKSANAAN PEKERJAAN	REKAPITULASI RENCANA PEKERJ	RENCANA PELAKSANAAN PEKERJAAN	TATOI	Pengecatan kayu Lispianik	Pengecatan piaton d	Personal before	Permanangan Jenoem Type (11)	Permanagan Pentu Type (P4)	W Internation	Kiman Dinhi dan Tandah Jihimunium 4"	PEKERJAAN KUSEN DAN DAUN PINTUJENDELA	Passang MCB	Pasang Exhaust Fan	Pasang Instalasi AC	Pasang stop kontak dan Instalasinya	Pasang lampu downlight dan Instalasinya	VII PEKERJAAN LISTRIK	Pasang Step Noting Tangga	Keramik tangga dan bordes uk 30x30 cm	Pasang Keramik 60 x60 cm Lantai 2	Pasang Keramik: 50x50 cm Lantai l	VI PEKERJAAN LANTAI	Pasane Raneka Hollow + Platond Grassum tabal Semn	Atao dak beron abail 2cm	Pasang Litplanik GRC uk. 20 cm lebal 8 mm	Pasang bubungan	Pasangan bata untuk gunungan	Pasang Penutup atap Spandek	Pasang rangka atap ර්ශූෂ ringan	PEKERJAAN ATAP DAN PL4FOND	Pasang Relling tangga besi <i>stenitse</i> © 2%"	Pasang Dinding Partisi 2 Muka	Pasang bata bahsser (dinding tangga)	Pasang batu tempelandesit	Plesteran dan acian beton	Acien	Plesteran 1 Pc : 4 Ps	Pemasangan Dérdéng Bata Merah Ukuran (5x11x22) cm	PEKERJAAN DINDING DAN TANGGA	Batok Lantai untuk Pintu	Be ton kroda-kroda unnak granungan	Ring Bail: 15x25 (RB)	Pasane tanees beton dan border	Passang hanco ibeton	Pasang lantai beton tebal 12 cm	Babk 15x25 (B2)	Kobm 30x30 (K1) Lt 1+Lt 2	3/00/ 20X30	Pondasi Foot Plat 80x80 cm	PEKERJAAN BETON BERTULANG	Pengurugan tanah setinggi 20cm	Urugan kembali tanah galian	Galian tanah pondasi Foot plat	PEKERJAAN GALIAN DAN PONDASI	Pengukuran dan Bouwpianit	Pembondkaran lahan eksisting	Denordson Air Kleris	PEKEKJAAN PEKSIAPAN		URAIAN PEKERJAAN
AAN	NF	AAN		7.20	301.35	677.7	12.0	12.00	200.24			1.00	6.00	4.00	6.00	17.00		23.80	9.5	165.00	152.85	Н		0.83	36.00	36.0	4.00	219.60	219.60		10.50	15.57	12.60	29.40	64.8	524.19	Щ	m 262.10		8.36	9.70	2.27	1.8	1.50	20.59	1.51	18.01	3.41	4.91		33.00	5.70	17.28		91.80	1.00	100	166.7		VOL
			- н	$\rightarrow$	a, 1	-			1 11	$\overline{}$	+	$\rightarrow$	$\rightarrow$	nk O		nds:		0 m/		$\vdash$	5 86	$\rightarrow$	$\rightarrow$	$\neg$			_	-	o me			-		0 m²		9 25	$\overline{}$	ne ne			Н	$\rightarrow$	-		$\overline{}$	3. 11	-	$^{-}$	+	-	12.	+	8 m²		n m	_	1,			
			100.096	0.021%	1 2 7 1 9 6	7 4120	0.5054	0.00202	0.60104	1 0 20%		0.1129	0.380%	0.20096	0.11196	0.51996		0.082%	0.2149	7.195%	5.045%		6.620%	0.515%	0.254%	0.4129	0.06296	1.957%	5 2 3 9 9 %		0.073%	0.381%	0.195%	0.630%	0.710%	2.049%	3.69096	4.06796		0.101%	0.1179	2.792%	1 1 1 1 9 9 6	0.247%	12 8 0196	1 8 5 6 9 6	10.07196	57.8 T.C	0.031%		0.55296	0.033%	0.13896		0.660%	0.11996	0.05896	0.7540		SAT BOBOT
П	1.05%	1.05%	9				0				ľ	0	6	6	6	6		6	6	0	6		5	6	6	6	0	6	9		6	6	6	6	6	6	6	6		6	6	6	o- 1	0 0	5	0 0					6	6	0.13896				965000		M-1	Ī
$\neg$		6 4.74%		1	ľ	*	\				1	1			_				_		_		1	1					_	Г				_									1	1	Ť	Ť	t	Ť	4.148%		0.5529	0.0339	6		6	0.   1	9650000		M-2	BUL
		6 8.51%		1	†	Ť	Ť	Ť	ľ		*	_	_	/									1	1																			1	1	Ť	Ť	1.9409	0.787.c	_		6	0					962000	T	М-3	BULAN KE-1
Ħ	6 27.00%	6 12.719		1	Ť	T	Ť	Ť	T	1	1	1						1					1	1																			1	1		0.92896	6018.C 9		0	1		T					9650000		M-4	
	1	6 7.33%		1	1	T	t	t		1		1										\																					1		_	6 0.92896	0		t	T							965000		M-5	1
		6 14.68%		1	†	T	t	Ť	T	1		†												0.515%					/		¥												1		6 6 401%	8	7.758		t	t		T					% F C C C C C C C C C C C C C C C C C C		M-6	BUL
$\parallel$	% 52.92%			1	†	$\dagger$	t	t	t	1	1	1												36								_	/									2.792%	1.1199		36	†	8		t	t							0 003%		M-7	BULAN KE-2
$\Box$		% 3.52%		1	1	+	t	t	$\dagger$	1	1	1											1	1					_					_	1			3.050%		0.101%	0.117%	%	6	0.247%	1	†	t	t	t	t							% FOO 0 3%		M-8	ANION
		% 2.19%		1	†	+	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	+	1	+	+										+	+			0.062%											% 1.017%		96	96			8	†	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	t	t							%er 00 0 %e		M-9	WAKTO PELAKSANAAN PEKERJAAN = 19 MINGGO
	_	% 2.59%		+	†	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	+	+	+	+						_	_				+	1	_		96							_	+		2.583%	%					+	+	+	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	t	t		t		_			%FF 00 0 3%	+	Н	BUI
	96 63 27%	96 2.05		+	†	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$		+	1	+												1	_											2.049%	96	1					1	+	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	+	t	t		+					%F 00 0 3%		II-W 0	BULAN KE-3
	-	96 1.73%		+	+	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	+	+	1	+	+										+	+	_							0.191%	0.1959	0.6309	0.7109	96			1				+	+	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	t	t				_			%F 00 0 38		1 M-12	AIN - 19
H	)96 67.36%	396 2.3		+	+	+	$\dagger$	$\dagger$	+	+	1	+											+	1	_				2.096%			1% 0.191%	596	)96	)96					*			+	+	+	$\dagger$	$^{+}$	$\dagger$	t	t							%et00 0 %et	+	2 M-13	
1 1		596 3.1596		+	+	$\dagger$	$\dagger$	$\dagger$	+	+		+											+	+					1.8		396	96										1		+	$\dagger$	+	$^{+}$	$^{+}$	t	t						0.00	962000 963	+	N	_
1 1		ΙI		+	+	+	+	+	+	+	1	+	+										+		0.254%	0.4			44%														1		+	+	+	+	+	H							%et00 0 %et		I-14 M-15	LAN KE
	73.1% 8	П		+	+	+	0.9	0.0	2 ::	1,	1	+	+										6		54%	1296		1.957%															+	1	•	\		+	+	+						_				1
ig	823% 9	17% 12		+	+	+	00°C0	0.02170	20 07	2006	+	+								7.	5.4	$\parallel$	6.620%	+	+	-					H		H									+	+	+	+	+	Ŧ		\	-					H		0 00296 0	+	M-16 M	+
	94.5%6	ш		+	+	+	+	+	+	+		0			0.	0.		0.		.195%	5.045%	$\parallel$	+	+	-	_																+	+	+	+	+	$\downarrow$	+	_	+		-		/			0 % 200 0	+	M-17 N	BULA
	95.6% 1			0		,	1	+	+	4		0.112%	0	0	0.111%	0.519%		0.082%	214%				$\downarrow$	_	-					L												-	1	+	+	$\downarrow$	$\downarrow$	+	_	-		-					96500 0 76500 0			BULAN KE-5
Ш	100.0%	4.42%		0.021%	1 271%	41204							0.380%	0.200%																														_	1												200396	200	M-19	
			0.00%															25.0%															50.0%												75.0%													100%		

#### **PENUTUP**

#### Kesimpulan

Dari hasil pembahasan pada Bab 4 untuk perhitungan Rencana Anggaran Biaya (RAB) dan Waktu Pelaksanaan (Penjadwalan) pada Pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng Kota Purwokerto dapat disimpulkan:

- perhitungan Rencana 1. Dari Anggaran Biaya dibuat sebuah rekapitulasi sehingga didapatkan total dana yang dibutuhkan Rp. 817.173.285.40 sebesar setelah diberi pajak 10% total keseluruhan adalah 898.890.613.94 (Delapan Ratus Sembilan Puluh Delapan Juta Delapan Ratus Sembilan Puluh Ribu Enam Ratuh Tiga Belas Rupiah).
- 2. Waktu rencana pelaksanaan pembangunan Gedung Arsip Bank Jateng didapatkan selama 19 minggu dengan waktu pekerjaan dalam seminggu adalah 7 hari (senin - minggu), yang bila dikonversikan pada satuan hari dibutuhkan total 134 hari kerja.

#### Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka ada beberapa hal yang disarankan antara lain sebagai berikut:

- 1. Dalam menyusun suatu Rencana Anggaran Biaya sebaiknya terdapat data-data yang lengkap seperti gambar kerja, data besi tulangan, dan analisa pekerjaan, dalam merencanakan agar anggaran tidak terjadi suatu kesalahan yang fatal seperti selisih nilai yang sangat besar.
- 2. Dalam menyusun Analisa
  Pekerjaan disarankan untuk
  berlandaskan Harga Satuan
  Pokok Kegiatan (HSPK) untuk
  harga dan Standart Nasional
  Indonesia (SNI) untuk koefisien
  nya.
- Dalam menghitung Volume Pekerjaan disarankan untuk mengecek lebih dari sekali, agar terhindar dari kesalahan.
- 4. Dan yang terakhir untuk
  Penjadwalan harus direncanakan
  dengan teliti terutama dalam
  urutan pekerjaan dan durasinya,
  karena Waktu Pelaksanaan ini
  sangat berhubungan dengan
  efisiensi biaya dan

meminimalisir keterlambatan suatu pekerjaan.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Djojowirono, S. (1984). "Manajemen Konstruksi". Yogyakarta: ANDI.
- Fathansyah. (2002). "Basis Data. Informatika". Bandung.
- Firmansyah. (2011). "Rencana Anggaran Pembangunan Rumah". Surabaya: STIKOM.
- Heizer, J. d. (2006). "Operations Management Buku 2 Edisi ke tujuh". Salemba Empat.
- Kementrian Pekerjaan Umum
  Perumahan Rakyat, (2016),
  Permen PUPR
  No.28/PRT/M/2016, "Tentang
  Pedoman Analisis Harga

- satuan Pekerjaan Bidang Pekerjaan Umum".
- Koontz, Harold. (1990). "*Manajemen Jilid* 2". Jakarta: Erlangga.
- Permata Dewi, C., Esfianto, A. & Alwi, S. (2016). "Perhitungan Rencana Anggaran Biaya dan Waktu Pelaksanaan Pekerjaan Pada Pembangunan Gedung Serbaguna". Kalimantan Timur : Politeknik Negeri Samarinda.
- Soedrajat. 1984. "Analisa (cara modern) Anggaran Biaya Pelaksanaan". Bandung:
- Soeharto, Iman. (1995), "Manajemen Proyek: dari konseptual sampai operasional", Jakarta: Erlangga.